# 2021 年泉州市妇幼保健医院·泉州市 儿童医院事业单位国有资产管理

# 债敛评价报告

编号: 泉招咨绩【2022】5-3号

委托单位: 泉州市财政局

资产管理单位: 泉州市妇幼保健医院

泉州市儿童医院

编制单位: 泉州市招标咨询中心有限公司

2022年9月



# 2021 年泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位国有资产管理

## 债效评价报告

编制单位: 泉州市招标咨询中心有限公司

法定代表人: 林超群(经济师、管理专家)

主 评 人 : 陈燕敏 (注册会计师)

主要编制人员: 赖桥泉(会计师、绩效评价师)

范富琳 (项目组成员)

林丽敏 (会计师、项目组成员)

林姝含(项目组成员)

王雅婷(项目组成员)

复核人: 李美美(高级会计师、财务专家)



### 目 录

一、项目基本情况	2
(一)项目单位基本情况	2
(二)项目基本情况	3
(三)项目绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	4
(一)评价目的	4
(二)评价指标	5
(三)评价依据	5
(四)评价原则	6
(五)评定方法和等级设定	7
(六)组织实施	7
三、绩效评价指标体系及得分情况	8
四、国有资产管理绩效实现情况	15
(一) 定性指标	15
1. 资产管理基础工作	15
2. 资产配置管理	17
3. 资产使用管理	18
4. 资产处置管理	18
5. 资产统计报告与产权登记	19
(二) 定量指标	20
1. 资产保障水平	20
2. 资产运行效率	22
3. 资产安全性	25
4. 资产效率水平	25
5. 资产使用效益	26
6. 社会满意度	27
五、结论、问题和建议	27
(一) 结论	27
(二)存在问题	28
1. 资产管理制度建设	28
2. 资产管理效率	29
3. 资产管理效益	29
(三)工作建议	
1. 提高资产管理绩效评价意识,资产管理与绩效评价相结合	30
2. 完善资产管理制度,规范国资内控工作内容	30
3. 资产价值管理和实物管理部门相互联通	31
4. 提高医院资产配置预算执行率	31
六、其他需要说明的事项	32
七、附件说明	
附件 1 泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产管理满意度调查问卷(患	
附件 2 泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产管理满意度调查问卷(职	
附件 3 现场调研照片	32



#### 前言

为进一步规范和加强福建省事业单位国有资产监管,强化资产管理 内部流程控制,降低行政运行成本,促进资产科学配置、有效使用和规 范处置,进一步提高资产管理科学化、精细化、专业化水平,泉州市招 标咨询中心地方财政绩效评价所接受泉州市财政局委托, 组织专业人员 成立绩效评价工作组,对泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单 位国有资产绩效进行评价。根据《行政事业性国有资产管理条例》(国 令第738号)《福建省事业单位国有资产管理暂行办法》(闽财办〔2010〕 21号)《关于进一步规范和加强行政事业单位国有资产管理的通知》(闽 财资(2017)4号)等有关法规制度,结合《福建省直行政事业单位资产 管理绩效考评办法(试行)》(闽机管综〔2016〕200号)《泉州市卫健 委关于印发预算管理单位国有资产管理暂行规定的通知》(泉卫财函 (2019) 169 号) 和泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位国有 资产管理实际情况,我们抽调专业人员组成国有资产项目绩效评价工作 小组,对2021年度泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位国有 资产管理开展绩效评价工作。绩效评价工作小组在收集、整理、汇总和 分析相关资料的基础上,通过查账、实地调研和问卷调查等方式进行了 解核实,并对相关评价指标进行汇总分析,对照评价指标和标准进行评 议打分,形成《2021年度泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单 位国有资产绩效评价报告》。



#### 报告正文

#### 一、项目基本情况

#### (一) 项目单位基本情况

泉州市儿童医院创建于1990年,1997年加挂"泉州市妇幼保健院"牌子,实行"一套班子,两块牌子、医疗保健两者合一"的运行管理模式,亚专业设置较齐全的三级妇幼儿童专科医院。在国家首次公布的三级公立医院绩效考核结果中,排名全国三级儿童医院第22名,福建省儿童类医院第1名。

医院占地面积 3.7万平方米,建筑面积 6.04万平方米,编制床位 1000 张,截至 2021 年 12 月 31 日,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院所属事业单位机构数 1 个,编制人数 1509 人,年末实有人数 1343 人。现有硕博士 98 人,高级职称 189 人,泉州市高层次人才 59 人。经过 30 年的努力,目前已发展成为:"国家级儿童早期发展示范基地"、"福建省新生儿疾病筛查中心泉州分中心"、"福建省新生儿救护中心泉州分中心"、"福建省儿童急救中心泉州分中心"和"福建省产前诊断中心泉州分中心"。为提升科研和技术发展平台,近年来,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院与厦门医学院建立非直属附属医院、与复旦大学附属儿科医院建立全面协作医院;同时承担福建省住院医师规范化培训儿科培训基地、华东师范大学言语康复专业博士研究生临床实践基地、福建医科大学和泉州医高专教学医院的任务。

医院主要设儿科、妇产科、眼科三大专业。小儿内科是医院支柱学科,技术力量在福建省名列前茅,设有新生儿科、儿童重症医学科、神



经康复科、呼吸内科、消化内科、神经内科、感染科、内分泌科、心血管内科、肾内血液科、儿童保健科、皮肤科等亚专业。其中,NICU和PICU集中了全市90%以上的危重症患儿,院前转运覆盖全市,并延伸至跨地区、跨省际服务。

#### (二) 项目基本情况

泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院截止至2021年12月31日,本单位流动资产、无形资产、固定资产和在建工程占资产总额的比例分别为75.82%、0.59%、16.72%、6.88%。固定资产中房屋、50万元以上通用设备、100万元以上专用设备占固定资产总额的比例分别为17.88%、1.49%、38.74%。与年初资产总额83828万相比,资产变动情况如下:总资产增长7.84%,流动资产增长11.96%,固定资产下降了4.62%,主要原因是2021年一月份经卫健委审批同意,报废了一批价值四千多万的固定资产;在建工程下降了0.41%,无形资产增长7.74%。资产结构见表1:

表 1: 泉州市妇幼保健医院 • 泉州市儿童医院资产概况

项目	价值 (万元)	比重
资产合计	90401.34	100. 00%
流动资产	68542. 30	75. 82%
固定资产净值	15111. 07	16. 72%
在建工程	6219. 13	6. 88%
无形资产净值	535. 63	0. 59%



#### (三) 项目绩效目标

因泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产管理并未纳入绩效一体化系统,因此本项目并未在泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院系统中设置相关绩效目标。但结合国有资产管理项目中各类招标文件、中标单位技术方案、项目合同与《泉州市卫健委关于印发预算管理单位国有资产管理暂行规定的通知》(泉卫财函(2019)169号),该项目的主要目标定位:通过预算管理泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产后,在满足院区相关资产服务工作要求的基础上,提高资产使用效率,防止国有资产流失,保证国有资产安全与完整,保障和促进泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院卫生健康各项事业更好开展。

#### 二、绩效评价工作开展情况

#### (一) 评价目的

绩效管理是政府改革的重要方向,资产管理绩效评价是建设效能、 责任和廉洁各事业单位的重要手段。为客观评价 2021 年度泉州市妇幼保 健医院•泉州市儿童医院事业单位国有资产管理工作的经济性、效率性 和效益性,在 2021 年度泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位 国有资产管理绩效评价的基础上,制定绩效评价指标体系。通过绩效评价,全面了解泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位国有资产的现状,在资产管理中引入绩效管理理念,规范管理方式,总结管理经验,同时加强部门预算资金管理,提高国有资产的使用效率,优化财政支出结构,为领导科学决策提供确实有力的依据。



#### (二) 评价指标

绩效评价指标直接影响绩效评价结果的有效性,设计和选择评价指标时,评价工作小组遵循"相关性、经济性、可比性、重要性"的原则,通过对相关资料的整理分析,设计形成泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位国有资产管理绩效评价体系。绩效评价总分 100 分,一级指标分为定性指标和定量指标两类,占比分别为 42%、58%。

- 1. 定性指标主要是相关于资产管理制度建设情况的一级指标,并在一级指标下设置了资产管理基础工作、资产配置管理、资产使用管理、资产处置管理和资产统计报告与产权登记 5 个二级指标,分值分别为 15 分、4 分、8 分、7 分、8 分、共 42 分;设置三级指标 21 个,充分反映医院在管理国有资产的整个过程中,制度、流程、手续等方面的完成情况,例如预算的配置、执行及管理情况,实现国有资产管理合理化制定的管理制度及采取的措施、项目组织实施与监督管理情况以及项目资金的使用情况。
- 2. 定量指标主要是相关于资产管理效率与效益的一级指标,并在资产管理效率一级指标下设置了资产保障水平、资产运行效率、资产安全性、资产效率水平4个二级指标,分别占18分、26分、6分、4分,共54分;设置三级指标20个;在资产管理效益一级指标下设置了社会满意度二级指标,占4分,设置三级指标2个。以上指标结合起来较充分地反映出整个医院国有资产管理的产出效率和效益情况。

#### (三) 评价依据

1. 《行政事业性国有资产管理条例》(国令第738号);



- 2.《福建省事业单位国有资产管理暂行办法》(闽财办〔2010〕21号);
- 3.《关于进一步规范和加强行政事业单位国有资产管理的通知》(闽 财资〔2017〕4号);
- 4.《福建省直行政事业单位资产管理绩效考评办法(试行)》(闽机管综〔2016〕200号);
- 5. 《泉州市卫健委关于印发预算管理单位国有资产管理暂行规定的通知》(泉卫财函〔2019〕169号);
- 6.《福建省直行政事业单位国有资产管理办法》(闽机管综〔2017〕 71号);
  - 7. 《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号):
  - 8. 《项目支出绩效评价管理办法》(财预〔2020〕10号);
- 9.《福建省财政厅福建省机关事务管理局关于调整省级行政事业单位通用办公设备和办公家具购置费预算标准的通知》(闽财资〔2021〕3号):
- 10.《泉州市财政局关于进一步规范市直行政事业单位国有资产有偿使用活动的通知》(泉财行〔2018〕315号)。

#### (四) 评价原则

- 一是科学规范原则。严格执行有关程序,按照科学可行的要求,采 用定量与定性分析相结合、理论与实践相结合的方法设计评价指标体系。
- 二是公正公开原则。符合真实、客观、公正的要求,依法公开并接受监督。



三是利害关系回避原则。绩效评价工作由泉州市财政局委托泉州招标咨询中心有限公司地方财政绩效评价所实施。

四是绩效相关原则。绩效评价针对2021年度泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位国有资产管理绩效进行,评价结果清晰地反映两者之间的紧密对应关系。

#### (五) 评定方法和等级设定

本次绩效评价通过实施单位的数据填报,辅以评价工作小组实地调查、查阅问卷、听取汇报、查看项目管理及财务管理资料等方式收集信息,采用成本效益分析法、比较法、公众评判法、问卷调查法等进行评分,以定量考核与定性分析为相结合,汇总形成评价综合得分。评价结果分为优、良、中、差四个等级,根据各项指标得分合计分数,确定综合评价等级。具体如下表 2:

评价等级	优	良	中	差
参考分值S	S≥90	90>S≥80	80>S≥60	S<60

表 2: 绩效评价等级表

#### (六)组织实施

按照评价工作流程,分为准备阶段、基础资料收集阶段、实施调研 阶段和评价报告撰写阶段等四个步骤实施评价工作。

- 1. 准备阶段(2022年7月下旬): 成立项目绩效评价工作组,编制 绩效评价方案。参与泉州市财政局组成召开的三方会议,向各部门相关 负责人下发绩效评价资料清单,建立绩效评价沟通群。
  - 2. 基础资料收集阶段(2022年7月下旬至8月初):前往泉州市卫



生健康委员会及相关单位了解项目情况,收集绩效评价所需要的基础资料。工作组梳理前期资料、设计基本绩效评价指标,分析资料的过程中重点关注预算计划、组织购买、项目实施、过程监管、资金支付等环节的执行情况。

- 3. 实施阶段(2022年8月初至8月下旬):工作组开展实地调研座谈,与泉州市卫生健康委员会相关负责人进行交流,深入泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位国有资产管理现场进行进一步调研,修订评价指标,查阅相关档案、资料,进一步采集数据资料。同时,组织工作组成员设计调查问卷,分发给医院相关内部人员、服务对象等,获取满意度数据。
- 4. 报告撰写阶段(2022年9月上旬):经过网络查阅、现场咨询、 检查核实等步骤,在收集、整理、汇总、核实、分析相关资料和数据的 基础上,对医院国有资产部门预算管理、政策制度执行以及资金的使用、 产生的效果进行综合评价,形成相关绩效评价报告。

#### 三、绩效评价指标体系及得分情况

评价工作小组按照相关性、重要性、可比性、系统性及经济性原则, 从资产管理制度建设、资产管理效率、资产管理效益等个方面设计指标 体系,共设置资产管理基础工作、资产配置管理、资产使用管理、资产 处置管理、资产统计报告与产权登记、资产保障水平、资产运行效率、 资产安全性、资产效率水平、社会满意度 11 个二级指标和根据项目特性 指定的 43 个个性化三级指标。各项指标内容及得分情况详见如下表 3:



### 表 3: 泉州市妇幼儿童医院资产管理绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		制度建设情况	2	单位内部建立了资产管理制度并组织实施,得1分;资产管理制度中明确日常管理岗位责任制的,得1分。	2
		领导重视 程度	2	本单位领导重视资产管理工作,年度内有相关批示和讲话,得2分。	2
	资产 管理	机构人员 设置	2	单位内有明确的国有资产管理机构,得1分;配备有满足管理需要的专职人员,得1分。	1
	基础工作	资产账册 档案	3	实行信息化管理,实现一卡一物一码,帐卡齐全,得1分;资产账务处理完备,账账相符、账实相符,得2分。	3
		资产清查 盘点	2	每年度终了前定期组织实物资产的清查盘点工作,得2分。	2
		权属登记 完整	2	房地产等权属登记及档案齐全的,得2分。	2
资产 管理		在建工程 转固	2	按要求及时办理在建工程转固及账务调整的,得2分。	2
制度建设		资产配置 预算管理	2	按规定编制资产配置预算,得1分;按预算及定额标准配置资产的,得1分。	2
情况 (38 分)	配置管理	资产配置 按规定权 限报批及 采购	2	资产配置按规定权限报批,得1分;资产采购符合政府采购有关规定,得1分。	2
	· 资产 使用	资产出租、 对外投资、 担保等项 行专理	2	出租出借资产、对外投资、担保等项目实行专项管理,得2分。	/
	管理	推进资产 共享共用 及调剂机 制	2	推行或落实资产共享共用及调剂机制的,得2分。	2
	资产 处置 管理	资产处置 报批、报备 情况	2	资产处置(包括无偿调拨、出售、出让、转让、置换、报废、报损、对外捐赠以及货币性资产损失等)按规定权限报批、报备,得2分。	2



一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		资产处置 过程规范	3	资产处置按规定办理鉴定或鉴证手续,得1分;依法进行评估和备案,得1分;通过公开产权交易机构或其他符合国有资产管理办法的方式处置的,得1分。	2. 5
		资产处置 收入管理	1	资产处置收入管理符合规定,得1分。	1
		涉密资产 处理	1	涉密资产按保密工作有关规定处理,得1分。	1
		国资月报 工作完成 情况	2	国资月报及时、准确、完整报送,得2分。	2
	资统报与产	国资年报 工作完成 情况	2	国资年报及时、准确、完整报送,得2分。	2
	权登 记	专项工作 完成情况	2	国资管理专项工作按要求完成,得2分。	2
		产权登记	2	按要求办理事业单位及所办企业国有资产产权登记工作 (包括占有、变更、注销登记及年检)	/
产理率标4分)	1 ' ' '	人均通用 设备占有 水平	4	人均通用设备占有水平=单位通用设备年末原值÷单位年末实有人数,设本单位人均通用设备占有水平为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)人均通用设备占有水平平均值为 Y。则: ①X>Y 且单位人均占有水平与自身前一年度相比仍有升高或持平的,不得分; ②X>Y 且单位人均占有水平与自身前一年度相比有所降低的的,得 2 分; ③X≤Y 的,得 4 分。	4
		人均家具 用具占有 水平	3	人均家具用具占有水平=单位家具用具年末原值÷单位年末实有人数,设本单位人均家具用具占有水平为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)人均家具用具占有水平平均值为 Y。则: ①X>Y 且单位人均占有水平与自身前一年度相比仍有升高或持平的,不得分; ②X>Y 且单位人均占有水平与自身前一年度相比有所降低的的,得 2 分; ③X≤Y 的,得 3 分。	3



一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		办公用房 面积	3	设本单位办公用房总建筑面积为 X,本单位按照《党政机关办公用房建设标准》规定计算的办公用房总建筑面积上限标准为 Y,则:①X≤Y,得3分;②X>Y,不得分。	3
		货币资金 占比	2	货币资金占比=单位货币资金总额/单位资产总额,设本单位货币资金占比为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)货币资金占比平均值为 Y,则: ①X≥Y,得分为 2×[1-(X-Y)/Y],保留两位小数,若为负数,不得分; ②X <y 2×[1-(y-x)="" td="" y],保留两位小数。<="" 得分为=""><td>0. 37</td></y>	0. 37
		应收账款 占比	2	应收账款占比=单位应收账款净额/单位资产总额,设本单位应收账款占比为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)应收账款占比平均值为 Y,则:①X≤Y 的,得 2 分;②Y <x≤2y,得 1="" 分;③x="">2Y,不得分。</x≤2y,得>	2
		其他应收款占比	2	其他应收账款占比=单位其他应收账款净额/单位资产总额,设本单位其他应收账款占比为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)其他应收账款占比平均值为 Y,则:①X≤Y 的,得 2 分;②Y <x≤2y,得 1="" 分;③x="">2Y,不得分。</x≤2y,得>	2
		净资产总 额占比	2	净资产总额占比=(单位资产总额-单位负债总额)/单位资产总额设本单位净资产总额占比为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)净资产总额占比平均值为 Y,则:①X≥Y,得 2 分;②0 <x<y,得 1="" 分;<br="">③X≤0,不得分。</x<y,得>	2
	资产	大型设备 配置预算 数量执行 率	4	资产配置预算数量执行率=当年实际配置资产数量÷资产配置预算数量×100%。设某单位配置预算数量执行率为 X,则: ①90% <x≤100%,得 1="" 2="" 3="" 4="" td="" ②70%<x≤90%,得="" ③30%<x≤70%,得="" ④10%<x≤30%,得="" ⑤x≤10%或未编报当年资产配置预算,不得分。<="" 分;=""><td>2</td></x≤100%,得>	2



一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		资产配置 预算金额 执行率	4	资产配置预算金额执行率=当年实际配置资产金额÷资产配置预算金额×100%。设某单位配置预算金额执行率为 X,则: ①90% <x≤100%,得 1分;="" 2分;="" 3分;="" 4分;="" td="" ②70%<x≤90%,得="" ③30%<x≤70%,得="" ④10%<x≤30%,得="" ⑤x≤10%或未编报当年资产配置预算,不得分。<=""><td>3</td></x≤100%,得>	3
		办公设备 家具 节 率	2	配置费用节约率=当年实际配置总费用÷(价格标准上限×当年实际配置数量)×100%。汇总计算台式计算机、便携式计算机、打印机、复印机、办公桌、办公椅、书柜、文件柜、沙发9类办公设备家具的配置费用节约率。设单位资产配置费用节约率为X,则: ①X≤80%,得2分; ②80% <x≤100%,得1分; ③x="">100%,或未编制当年配置计划,不得分。</x≤100%,得1分;>	1
		资产利用 率	4	资产利用率=单位用于履行公共服务职能的在用资产(扣除出租出借和长期投资资产、闲置资产)/单位资产总额,设资产利用率为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)平均资产利用率为 Y,则: ①X≥Y,得 4 分; ②X <y,得分为 4×[1-(y-x)="" td="" y],保留两位小数。<=""><td>4</td></y,得分为>	4
		资产出租 及处置公 开交易率	4	资产出租及处置公开交易率=当年实际通过公开出租或处置的资产总额÷年度应通过公开出租或处置的资产总额× $100\%$ ,设资产出租及处置公开交易率为 $X$ ,按以下标准评分: ① $X=100\%$ ,得 $4$ 分; ② $90\%,得3分; ③80\%,得2分; ④70\%,得1分; ⑤0\%,不得分。$	4



一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		家具用具增长率	3	家具用具增长率= (年末家具用具原值-年初家具用具原值) ÷年初家具用具原值×100%,以本市市直 4 家公立医院(三级)家具用具平均增长率 N 作为参照值,单位家具用具增长率为 X,则: ① $X \le 0$ ,得 3 分; ② $0 \le X \le N$ ,得 2 分; ③ $N \le X \le 2N$ ,得 1 分; ④ $X \ge 2N$ ,不得分	2
		通用设备增长率	3	通用设备增长率=(年末通用设备原值-年初通用设备原值) ÷年初通用设备原值×100%,以本市市直 $4$ 家公立医院(三级)通用设备平均增长率 $N$ 作为参照值,单位通用设备增长率为 $X$ ,则: ① $X$ $\leq$ $0$ , 得 $3$ $\mathcal{G}$ $\uparrow$ $\downarrow$ $0$ $\langle X$ $\leq$ $V$ $\uparrow$ $\downarrow$ $V$ $\downarrow$	1
		电子废弃 物环保回 收处置率	2	环保回收处置率=本年环保回收电子废弃物数量÷本年处置电子废弃物数量(扣除调剂、捐赠等方式外处置的电子废弃物总量)×100%,设环保回收处置率为Y,则:①Y=100%,计2分;②80%≤Y<100%,计1分;③Y<80%,不得分。	2
	资产	应收账款不良率	2	应收账款不良率=单位三年以上账龄应收账款净额/应收账款净额,设单位应收账款不良率为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)平均应收账款不良率为 Y,则:①X≤Y,得 2 分;②Y <x≤2y,得 1="" 分;③x="">2Y,不得分。</x≤2y,得>	2
	安全性	其他应收 账款不良 率	2	其他应收账款不良率=单位三年以上账龄其他应收账款净额/其他应收账款净额,设单位其他应收账款不良率为 X,本市市直 4 家公立医院(三级)平均其他应收账款不良率为 Y,则: ①X≤Y,得 2 分; ②Y <x≤2y,得 1="" ③x="" 分;="">2Y,不得分。</x≤2y,得>	0



一级指标	二级指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		固定资产完整率	2	固定资产完整率=单位盘点实有固定资产总额/单位账面固定资产总额,设单位固定资产完整率为 X,则:①X=1,得2分;②X≠1,或年内未进行固定资产盘点工作的,不得分。	2
	资产	资产负债 率	2	资产负债率=负债总额÷资产总额×100%,设单位资产负债率为 X,则: ①X≤40%,得2分; ②40% <x≤60%,得1分; ③X&gt;60%。</x≤60%,得1分; 	2
	效率   水平	药品和卫 生材料支 出率	2	药品和卫生材料支出率=(药品支出+卫生材料支出)÷(医疗支出+管理费用+其他支出)×100%,设某单位药品和卫生材料支出率为 X,上一年度药品和卫生材料支出率为 Y,则: ①X≤Y,得2分; ②X>Y,不得分。	0
使	资 使 效 产 用 益	大型设备使用效益	2	大型设备的购置金额为 A 元,预计使用年限 n 年,从购买之日起按年限平均法计提折旧,2021 年应计提折旧成本 B 元,除此以外还要减去人员成本,维修费共 C 元,2021 年该设备总计收入为 D。大型设备使用效益=[D-(B+C)]/A*100%;若资产已过使用年限,购入成本已经覆盖,则不再计提折旧,大型设备使用效益=当年收益/当年使用成本。 ① $X \ge 100\%$ ,得 2 分; ② $90\% \le X < 100\%$ ,得 1 分; ③ $X < 90\%$ ,不得分。	2
管理		医院病床使用率	2	选某一病区 2021 年床位的使用情况: 医院年均病床使用率=2021 年实际占用总床日数/2021 年实际开放总床日数X100%; ①X≥80%, 得 2 分; ②60%≤X<80%, 得 1 分; ③X<60%, 不得分。	1
	社会満度	患者满意度	2	服务对象满意度=(问诊患者满意度+住院患者满意度)/2, 患者满意度=评价满意的被调查患者人数/接受调查患者总 人数×100%(包括安全性、经济性、舒适性、方便性等方 面,调查患者包括门诊和住院)。设单位服务对象满意度 为 X, 则: ①X≥80%,得 2 分; ②X<80%,不得分。	2



一级指标	二级 指标	三级指标	分值	评分标准	得分
		职工满意 度	2	员工满意度=评价满意的被调查员工人数/接受调查员工总人数×100%(包括使用安全性、经济性、方便性,规范性等方面)设单位员工满意度为 X,则: ①X≥80%,得 2 分; ②X<80%,不得分。	2
	总分	_	100	合计得分 (得分/94×100)	86. 03

#### 四、国有资产管理绩效实现情况

#### (一) 定性指标

资产管理制度建设情况指标分值 38 分,评价得 32.5 分,其中有 2 个指标共 4 分该单位的国有资产管理内容未涉及到,因此不参与打分(最后汇总时得分按满分 94 计算比例乘上 100 得出最终结果),扣 3.5 分。指标的得分情况如下:

#### 1. 资产管理基础工作

制度建设情况:根据泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位提交的国有资产管理相关的制度文件可知,妇幼儿童医院与资产管理相关的制度均严格遵循相关政策制度规定以及相关主管部门下发的国有资产管理制度,此外,医院内部管理部门也有自行制定日常资产管理制度,例如:"关于印发《医疗仪器设备管理制度(试行)》的通知(泉儿医〔2020〕41号)"、"设备科人员岗位职责"与"泉州市儿童医院固定资产管理制度"等等。因此,针对于制度建设完整性与明确日常管理岗位责任制方面,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

领导重视程度:泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位提



交的与国有资产管理相关的年度领导批示和讲话,如进口设备小儿常频+高频呼吸机设备采购的会议、中共泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院委员会 2021 年第 22 次党委(扩大)会会议纪要等等相关记录,重视程度较高,因此,根据评分标准,总分 2 分,该指标得 2 分。

机构人员设置:根据对泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位进行现场调研,了解到该单位基本适当履行了国有资产的管理职责(设备科有明确人员岗位职责),但未按规定专门设置国有资产管理机构及岗位,明确职责分工,设立专门的资产管理员。因此,根据评分标准,总分2分,该指标得1分。

资产账册档案:通过现场调研、询问,查看档案系统类目设置,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位关于国有资产的相关账册较为完整,不同资产进行分类,按设备位置(使用科室)采用编码形式进行查询与录入信息,基本符合一卡一物一码;国有资产从提起采购申请到最后入库,账实相符,账账相符,档案整理完整规范,因此,根据评分标准,总分3分,该指标得3分。

资产清查盘点:通过与泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位相关人员进行沟通,并进行实地调研,采集资料了解到,该单位在每年12月份定期组织一次实物资产的清查盘点工作,并且分病区、分科室、分部门进行分别盘点,再进行汇总,因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

权属登记完整:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位对该单位的资产、负债、所者权益等产权状况进行如实、及时的登记,依



法确认产权归属关系行为,房地产等权属登记及档案齐全,因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

在建工程转固: 财政部《关于加快做好行政事业单位长期已使用在建工程转固工作的通知》(财建(2019)1号)规定,要求相关单位要加强在建工程转固管理,明确专人负责,严格按照要求,将长期已使用在建工程转固情况纳入本单位年度资产报告,确保在建工程转固纳入本单位资产报告的准确性。经了解,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院妇幼保健大楼项目已按2020年6月年度审计意见进行暂估入账转入固定资产;"在建工程"科目2021年度期末余额6,2191,282.13元,其中、门诊医技综合楼改建项目、门诊医技综合楼连廊建设项目已完工投入使用,未转作固定资产管理,但由于该建筑产权不属于医院所有,因此,该费用不属于在建工程,不需要转入固定资产,应当计入待摊费用。根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

#### 2. 资产配置管理

资产配置预算管理:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位按照厉行节约、坚持过紧日子的要求,结合资产存量、资产配置标准和财政承受能力,编制 2021 年度资产配置预算,得1分;在编制预算后按预算及定额标准配置资产,得1分。因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

资产配置按规定权限报批及采购:泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位对已制定配置标准的资产按规定权限报批,由各科室填写申请单,进行分级审批,领导签字,得1分;单位国有资产资产采购



基本符合政府采购有关规定,大型设备的采购召开重大会议,上报院级和党委会审批,若有涉及采购进口设备的,向泉州市卫生健康委员会进行报批,得1分。因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

#### 3. 资产使用管理

资产出租出借、对外投资或担保事项、资产出租、对外投资、担保等实行专项管理等指标,按照《泉州市财政局关于进一步规范市直行政事业单位国有资产有偿使用活动的通知》(泉财行〔2018〕315号)的相关规定,行政事业单位对外投资、出租出借资产应严格管理,统一核算并且加强监督,但由于泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位并未含有这一项内容,因此,此项不纳入分数计算。

推进资产共享共用及调剂机制: 医院资产管理部门应及时对长期闲置、低效运转和超标准配置资产进行调剂, 优化资源配置。在资产配置时, 凡能通过调剂方式解决的, 原则上不得购置。通过现场调研, 以及查阅资料, 泉州市妇幼保健医院 · 泉州市儿童医院事业单位确有推行和落实资产共享共用及调剂机制, 并留有相关记录凭证。因此, 根据评分标准, 总分 2 分, 该指标得 2 分。

#### 4. 资产处置管理

资产处置报批、报备情况:资产处置,是指对医院占有、使用的资产进行产权转让或者注销产权的行为。处置方式包括出售、捐赠、报废、报损等,处置方式包括出售、捐赠、报废、报损等。经调研和查阅相关留存凭证了解,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位按规定进行资产处置报批、报备。因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2



分。

资产处置过程规范:资产处置过程主要涉及五项关键工作程序:报废申请(包含专家论证鉴定意见)、逐级审批主管部门、批复文件、按规定处置、账务处理。通过调研了解,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院事业单位对资产处置的过程基本符合规定,按规定办理鉴定或鉴证手续,但关于资产报废处置是否需要进行专家论证问题并未制定明确的规定,扣0.5分;依法进行评估和备案,得1分;通过公开产权交易机构或其他符合国有资产管理办法的方式处置的,得1分。因此,根据评分标准,总分3分,该指标得2.5分。

资产处置收入管理:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院在资产 处置申请收到批复后,按照资产管理流程由院内资产管理处处置实物并 且财务处相应进行账务处理,做到账实相符,科学、客观反映资产处置 情况。因此,根据评分标准,总分1分,该指标得1分。

涉密资产处理:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院资产管理实行一人一物一卡,涉密资产按保密工作有关规定处理,根据评分标准,总分1分,该指标得1分。

#### 5. 资产统计报告与产权登记

国资月报工作完成情况:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院对国有资产的清查盘点每月进行一次,由各科室上报系统设备数据,已提供相应的月度资产清查相关记录。根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

国资年报工作完成情况:泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院对



国有资产的清查盘点只有每年末进行一次,除了按流程操作记录留存数据,还根据数据填报内容分析资产变动情况,包括年度资产管理成效、存在问题及改进措施,具有相关报告分析。根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

专项工作完成情况:通过档案管理、资产盘点清查、资产报告等指标,考核公立医院专项管理情况。通过查询资料、凭证、留存报告可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年对国有资产管理专项工作基本按规定要求完成。根据评分标准,总分 2 分,该指标得 2 分。

产权登记开展情况: 2021 年泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院 暂无国有资产产权登记工作(包括占有、变更、注销登记及年检),因 此该项指标不纳入考核。

#### (二) 定量指标

资产管理效率和资产管理效益情况分值 62 分,评价得分 48.37 分, 指标的得分情况如下所示:

#### 1. 资产保障水平

人均通用设备占有水平:该指标计算公式为"人均通用设备占有水平=单位通用设备年末原值÷单位年末实有人数",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年通用设备年末原值为 4405.3149 万元,单位年末实有人数为 1343 人,人均通用设备占有水平为 3.2802 万元,小于泉州市市直 4 家公立医院(三级)人均通用设备占有水平平均值 3.695。根据评分标准,总分 4 分,该指标得 4 分。

人均家具用具占有水平:该指标计算公式为"人均家具用具占有水



平=单位家具用具年末原值÷单位年末实有人数",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年家具用具年末原值为 429.2470 万元,单位年末实有人数为 1343 人,人均家具用具占有水平为 0.3196 万元,小于泉州市市直 4 家公立医院(三级)人均家具用具占有水平平均值根据评分标准 0.475,总分 3 分,该指标得 3 分。

办公用房面积:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院办公用房总建筑面积为3.7万平方米,单位年末实有人数为1343人,本单位按照《党政机关办公用房建设标准》规定计算的办公用房总建筑面积下限标准进行配备,因此,根据评分标准,总分3分,该指标得3分。

货币资金占比:该指标计算公式为"货币资金占比=单位货币资金总额/单位资产总额",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年单位货币资金总额为 61989.5974 万元,单位资产总额为 90401.3383 万元,货币资金占比为 0.6857 万元,大于泉州市市直 4 家公立医院(三级)货币资金占比平均值 0.378。根据评分标准根据评分标准,总分 2 分,该指标得 0.37 分。

应收账款占比:该指标计算公式为"应收账款占比=单位应收账款净额/单位资产总额",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院 2021 年单位应收账款净额为 5288.8712 万元,单位资产总额为 90401.3383 万元,应收账款占比为 0.0585 万元,小于泉州市市直 4家公立医院(三级)应收账款占比平均值 0.18。根据评分标准,总分 2分,该指标得 2 分。

其他应收款占比:该指标计算公式为"其他应收账款占比=单位其他



区应收账款净额/单位资产总额",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院 2021 年单位其他应收账款净额为 105.3521万元,单位资产总额为 90401.3383万元,其他应收账款占比为 0.00,小于泉州市市直 4 家公立医院(三级)其他应收款占比平均值 0.02。根据评分标准,总分 2 分,该指标得 2 分。

净资产总额占比:根据《政府会计准则——基本准则》(财政部令第78号),净资产是指资产扣除负债后的净额。净资产反映了公立医院资产规模,从总体上考评公立医院资产配置情况。泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院资产净资产为66309.33万元,总资产为90401.34万元,净资产总额占比=66309.33÷90401.34=0.73,大于泉州市市直4家公立医院(三级)净资产总额占比平均值0.63。因此,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

#### 2. 资产运行效率

大型设备配置预算数量执行率:公立医院国有资产管理与预算管理是相互联系、互为前提、互为依据的,也是彼此不可或缺的重要组成部分。但由于有些资产配置金额较小,数量较大,有些数量较小,金额较大,不好进行衡量配置预算数量执行有效性,因此选取资产金额较大的设备进行测算其配置预算数量执行率,因泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院预算资金大部分属于自有资金,考虑到资金的灵活性以及设备寿命可用性,部分大型设备可继续使用,故资产配置数量执行率较低,根据评分标准,总分4分,该指标得2分。

资产配置预算金额执行率:资产配置预算金额执行率考评公立医院



整体资产管理与预算管理结合的紧密度。通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院2021年实际配置资产金额为2322.70万元,2021年资产配置预算金额为3258.5万元,资产配置预算金额执行率=2322.70÷3258.5=0.71,所得结果70%≤71%≤90%。因此,根据评分标准,总分4分,该指标得3分。

办公设备家具配置费用节约率:该指标计算公式为"配置费用节约率=当年实际配置总费用÷(价格标准上限×当年实际配置数量)×100%",汇总计算台式计算机、便携式计算机、打印机、复印机、投影仪等办公设备家具的配置费用节约率,通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年配置费用为 92.5 万,对比值为 112.31,节约率为 82.36%,根据评分标准,总分 2 分,该指标得 1 分。

资产利用率:该指标计算公式为"资产利用率=单位用于履行公共服务职能的在用资产(扣除出租出借和长期投资资产、闲置资产)/单位固定资产总额",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年用于履行公共服务职能的在用资产为 53176.55 万元,单位固定资产总额为 53176.55 万元,资产利用率为 100%,根据评分标准,总分 4 分,该指标得 4 分。

资产出租及处置公开交易率:该指标计算公式为"资产出租及处置公开交易率=当年实际通过公开出租或处置的资产总额÷年度应通过公开出租或处置的资产总额×100%",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年实际通过公开处置的资产总额为4552.5937 万元,资



产出租及处置公开交易率为100%,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

家具用具增长率:该指标计算公式为"家具用具增长率=(年末家具用具原值-年初家具用具原值)÷年初家具用具原值×100%",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年年末与年初家具用具原值差额为 1.9900 万元,年初家具用具原值为 427.2570 万元,家具用具增长率为 0.47%,泉州市市直 4 家公立医院(三级)家具用具增长率平均值为 0.06,所得结果所属区间为 0≤0.47%≤0.06。根据评分标准,总分 3 分,该指标得 2 分。

通用设备增长率:该指标计算公式为"通用设备增长率=(年末通用设备原值-年初通用设备原值)÷年初通用设备原值×100%",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院 2021 年年末与年初通用设备原值差额为574.3416万元,年初通用设备原值为3733.7966万元,通用设备增长率为0.15,泉州市市直4家公立医院(三级)通用设备增长率平均值为0.1,所得结果所属区间为0.1≤0.15≤0.2。根据评分标准,总分3分,该指标得1分。

电子废弃物环保回收处置率:该指标计算公式为"环保回收处置率=本年环保回收电子废弃物数量·本年处置电子废弃物数量(扣除调剂、捐赠等方式外处置的电子废弃物总量)×100%",通过收集数据和凭证可知,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院按规定手续进行废弃医疗用品处置,环保回收处置率为100%,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。



#### 3. 资产安全性

应收账款不良率: 医院的应收账款是医院为提供医疗服务等业务活动,应向接受服务的单位或个人收取而尚未收取的款项,要降低坏账的比例,应收账款的管理尤为重要,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院三年以上账龄应收账款净额为4.0667万元,应收账款净额为5288.8712万元,应收账款不良率为0.00,泉州市市直4家公立医院(三级)应收账款不良率平均值为0.00。根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

其他应收账款不良率:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院三年以上账龄其他应收账款净额为2.1500万元,其他应收账款净额为105.3521万元,其他应收账款不良率为2.04%,泉州市市直4家公立医院(三级)其他应收账款不良率平均值为0.00。根据评分标准,总分2分,该指标得0分。

固定资产完整率: 医院固定资产是医院开展医疗、教学、科研等各项工作的物质基础,确保其安全和完整、充分发挥其效能是十分重要的,经现场查看系统财务数据,了解到泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院财务账面固定资产总额为53176.55万元,年终盘点固定资产总额为53176.55万元。根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

#### 4. 资产效率水平

资产负债率:根据《国务院办公厅关于加强三级公立医院绩效考核 工作的意见》(国办发[2019]4号)文件精神,建立三级公立医院绩效考 核指标体系,资产负债率是一个非常重要的考核指标。资产负债率是医 院负债总额占资产总额的比例,是衡量医院负债水平和风险程度的重要



标志,反映了医院举债经营的能力。泉州市妇幼儿童医院负债总额为24092.01万元,资产总额为90401.34万元,得出资产负债率为0.27,根据评分标准,总分2分,该指标得2分。

药品和卫生材料支出率:该指标反应医院重要收支项目的结构是否合理,能直观反映出医疗活动中药品和卫生材料的消耗水平以及药占比,引导医院改善收入结构,强化成本管理。指标设计药品和卫生材料支出率=(药品支出+卫生材料支出)÷(医疗支出+管理费用+其他支出)×100%,经计算,泉州市妇幼儿童医院上年药品和卫生材料支出率为0.3286,本年为0.3487,根据评分标准,总分2分,该指标得0分。

#### 5. 资产使用效益

大型设备使用效益: 医院中的医疗设备是保证医院效益、社会效益和经济效益的必要条件,泉州市妇幼儿童医院超过1000万以上的大型设备主要有两台,2011年购入的磁共振和2013年购入的X线电子计算机断层扫描装置(CT),购入价格与预计使用年限分别为1355万(预计使用6年)和1348万(预计使用5年),2021年均已超过其使用年限,不再计提折旧,2021年均设备收入分别为660.2621和336.5797万元,年均维修保护成本分别为37万元和54.13万元,使用效益分别为17.84与6.77,收益非常可观,因此,根据评分规则,总分2分,得2分。

医院病床使用率:病床使用率是医院人员工作效率和资产管理的晴雨表,病床是医院收治病人的基本装备,是医院规模的计量单位,也是医院经济效益的基本核算单位。泉州市妇幼儿童医院 2021 年的病床使用率范围在 60%-80%之间,全年病床使用率为 65.26%,病床使用率处于中



等水平,说明病床存在空闲,利用不充分扣1分。但据调研可知,泉州市妇幼儿童医院近两年并未添置新的病床,因此不存在不合理的资产购置问题。根据评分标准,该指标总分2分,得1分。

#### 6. 社会满意度

患者满意度:公立医院国有资产服务的对象之一是患者。为了贯彻落实国家卫健委、国家中医药管理局发布的《关于印发进一步改善医疗服务行动计划(2018-2020年)的通知》(国卫医发〔2017〕73号),公立医院应以创新举措持续改进患者的就医体验,包括国有资产管理工作。患者满意度指标设计总分 100 分且该指标为正向指标,通过泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产管理患者满意度问卷调查结果考评。根据评分标准,总体满意程度大于80%,因此,总分 2 分,该指标得 2 分。

职工满意度:除了患者,公立医院国有资产服务的另一对象是职工。如果职工对国有资产管理工作满意度较高,一方面可以说明医院内部国有资产管理水平较好,另一方面职工更有积极性发挥国有资产的价值,因为职工是国有资产的直接使用者。职工满意度指标设计总分 100 分,通过泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院国有资产管理职工满意度问卷调查结果考评。根据评分标准,根据评分标准,总体满意程度大于80%,总分 2 分,该指标得 2 分。

#### 五、结论、问题和建议

#### (一) 结论

2021 年度泉州市妇幼保健医院 • 泉州市儿童医院国有资产管理绩效



评价从资产管理制度建设情况、资产管理效率、资产管理效益三个方面进行评价,得分86.03分,总体评价等级为"良"。

#### (二) 存在问题

#### 1. 资产管理制度建设

资产管理制度建设是公立医院资产管理的基石。从资产基础工作的管理上来看,尽管泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院总体上得分情况较高,但依旧存在需要完善的地方,资产管理制度建设有按规定进行制定,但可以更加全面,机构人员岗位不够明确,未具体到本单位国有资产的主体管理职责及分工情况,对资产管理工作的重视程度不够重视;在资产配置管理方面,落实比较到位;在资产使用管理方面,泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院没有对外投资、出租出借的资产,因此也没有对此进行专人专项管理,在推进资产共享共用及调剂机制的管理上,尽管一直有在落实,手续上不够智能化与规范化;在资产处置管理上,按权限报批、按规定办理、按流程处置,符合国有资产管理办法的方式。

综上所述,国有资产管理涉及预算、购置申请、采购、验收入库、 领用、日常维修、处置等多个环节,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童 医院国有资产管理制度比较粗放,未结合医院实际针对各个环节制定有 章可循的制度办法,从而导致执行过程中没有可参考制度,资产管理流 于形式。在资产投入产出方面,医院对资产的利用效率重视程度不够, 小型设备可能因为数量多而无法对其效率进行衡量和计算,但大型设备 数量少,购置金额较大,部分会出现相关留存数据齐全性问题,例如: 人工成本,耗材成本,维修成本等等。



#### 2. 资产管理效率

资产保障水平方面。总体上,各项指标在分值上都较为可观,反映出了单位存量资产信息,这一指标衡量过程中,发现泉州市妇幼保健医院。泉州市儿童医院合理利用国有资产,促进资产优化配置和合理流动,充分考虑到了资产需求情况,实现了保障程度。

资产运行效率方面:总体上得分情况一般,尽管资产利用率达到了100%,不存在闲置资产问题,但在资产配置预算数量与金额这一部分,失分较大,通过调研了解到,在资产预算配置数量方面,没有具体的相关记录,2021年上报的预算目标直到2021年底都没有进行落实,预算数量与金额执行率差,相关管理也不合理。

资产安全性方面:通过财务报表数值计算结果可以看出,除了存在一笔金额的不良其他应收款,资产安全问题几乎不存在什么其他问题,资产安全性较强。

资产效率方面:泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院资产负债率较低,说明其资产结构合理、抗风险能力强,长期偿债能力较好。未来将继续保持合理的负债水平,保障医院的持续经营。药品和卫生材料的支出与上一年相比,数字变大,耗材较高。

#### 3. 资产管理效益

通过对医院病床使用情况进行分析,发现医院的病床使用数量充足,实际占用病床日数量与实际开放病床日数量之比不大,说明病床利用率不高,存在闲置情况。

通过患者与职工内外部的医院国有资产管理社会满意度调查,情况



较为理想,说明泉州市妇幼保健医院 · 泉州市儿童医院对于国有资产的管理较为合理,符合人群的期待。

#### (三) 工作建议

#### 1. 提高资产管理绩效评价意识,资产管理与绩效评价相结合

泉州市妇幼保健医院•泉州市儿童医院应当对国有资产管理这一大类设定绩效目标,纳入绩效一体化系统,医院领导要统一思想,提高政治站位,认真贯彻落实资产相关法规政策,充分理解固定资产管理工作重要性,提高资产管理绩效评价意识。制定资产管理绩效评价制度和资产管理绩效评价标准,提升医院资产管理水平。医院资产归口管理部门必须转变思想,创新管理和监督体系,将资产管理和绩效管理工作二者相融合,用绩效管理评价指标指导日常资产管理工作,做好日常资产管理工作为绩效评价打好资产信息基础。

#### 2. 完善资产管理制度,规范国资内控工作内容

为了提高资产管理效率,对资产管理活动予以规范,从而促进资产管理与预算管理相融合,资产配置科学性、使用有效性、处置规范性,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院国有资产应当尽力用于保障医院事业发展和公共服务;优先使用调剂方式;规范资产使用管理;鼓励资产共享共用。医院应当根据财政部门、主管部门规定,结合本单位实际情况,制定本单位国有资产管理具体实施办法,规范资产管理流程,并报主管部门备案。还有关于内部控制规范政策,医院各部门需根据指定的国有资产管理制度与规范,对国有资产的各项流程进一步熟悉,将国有资产的清查盘点手续智能化,加快执行效率,争取实行按月按年有规



律进行情况查询,并及时同步国有资产的月报与年报。

#### 3. 资产价值管理和实物管理部门相互联通

通过调研可知,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院由市财政局牵头进行国有资产管理绩效评价,医院联系部门为财务部门,但财务部门作为医院的价值管理部门,与资产的实物管理相脱节。实物管理是价值管理的基本条件,价值管理是实物管理的外在表现。由于普遍忽视资产价值与实物管理的一体化管理,使用科室容易忽略反馈资产的价值、使用状况等实时变动信息,而资产管理部门也因此不能及时保障资产信息的准确、完整,最终有可能导致资产账实不符,影响了医院的成本核算、预算管理和绩效管理的数据基础。因此,泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院国有资产的业务流和价值流需要分别由不同部门负责管理。业务流主要体现在实物管理上,并最终体现在价值变化上,因此应设置统一的价值管理部门进行管理。为避免价值管理与实物管理割裂,各部门要加强协作和支持,在相互制约的同时更要密切协作,以价值为目标,以实物管理为基础,使资产得到充分利用。

#### 4. 提高医院资产配置预算执行率

现行的预算更多是关注财政资金是否做到了专款专用,是否按预算数量与标准定额进行资产配置,而不关注自有资金的使用情况,泉州市妇幼保健医院。泉州市儿童医院绝大部分以上都是自有资金,很少是财政资金,应当将不同的资金进行区分,按照不同的计算方式和标准纳入预算,这样不会因为医院自有资金的灵活性而导致医院资产配置预算执行率降低。



#### 六、其他需要说明的事项

- 1. 本绩效评价报告是在泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院和泉州市资产管理科提供资料及回收的问卷统计数据基础上形成的。
- 2. 本绩效评价报告仅供开展 2021 年度泉州市妇幼保健医院 · 泉州市 儿童医院国有资产管理绩效评价相关工作使用,不作他用。

#### 七、附件说明

附件 1 泉州市妇幼保健医院 • 泉州市儿童医院国有资产管理满意度调查问卷 (患者版)

附件 2 泉州市妇幼保健医院 • 泉州市儿童医院国有资产管理满意度调查问卷(职工版)

附件3现场调研照片

# 附件 1 "2021 年泉州市妇幼保健医院·泉州市儿童医院事业单位国有资产管理"患者满意度调查问卷

第1题 您对医院的病房环境设置是否满意? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	15	50%%
B、满意	12	40%
C、一般	3	10%
D、不太满意	0	0%
本题有效填写人次	30	

#### 第2题 您对医院打印报告的医疗机器速度是否满意?

#### [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	10	33.33%
B、满意	16	53.33%
C、一般	3	10%
D、不太满意	1	3.33%
本题有效填写人次	30	

#### 第3题 您对泉州市妇幼儿童医院设备的维修及时性否满意? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	13	43.33%
B、满意	10	33.33%
c、一般	7	23.33%
D、不太满意	0	0%



#### 第 4 题 您对儿童医院设备摆放分布位置(楼层、科室)是否满意? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	11	36.67%
B、满意	11	36.67%
C、一般	7	23.33%
D、不太满意	1	3.33%
本题有效填写人次	30	

#### 第 5 题 您对泉州市妇幼儿童医院设备所检验报告准确率的满意度?

#### [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	11	36.67%
B、满意	17	56.67%
C、一般	2	6.67%
D、不太满意	0	0%
本题有效填写人次	30	

#### 第6题 您认为目前的医院系统智能化水平如何?

#### [单选题]

选项	小计	比例	
A、完全满足	8		26.67%
B、基本够用	18		60%
C、部分设备系统有待升级	3		10%
D、大部分设备系统有待升级	1	•	3.33%
本题有效填写人次	30		

#### 第7题 您认为泉州市妇幼儿童医院设备数量满足日常患者需要吗?

[单选题]

选项	小计	比例
A、非常满足	8	26.67%
B、满足	14	46.67%
C、一般	7	23.33%
D、不太满足	1	3.33%
本题有效填写人次	30	

#### 第8题 您对泉州市妇幼儿童医院的整体服务(人工、设备服务)满意吗? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	13	43.33%
B、满意	12	40%
C、一般	4	13.33%
D、不太满意	1	3.33%
本题有效填写人次	30	



# 附件 2 "2021 年泉州市妇幼保健医院 • 泉州市儿童医院事业 单位国有资产管理"职工满意度调查问卷

第1题 您了解医院的国有资产管理有哪些相关制度文件吗? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常了解	17	56.67%
B、了解	10	33.33%
C、一般	3	10%
D、不太了解	0	0%
E、完全不了解	0	0%
本题有效填写人次	30	

第2题 您觉得医院各部门之间的协作畅通情况怎么样?

[单选题]

选项	小计	比例
A、非常好	16	53.33%
B、好	11	36.67%
c、一般	3	10%
D、不太好	0	0%
本题有效填写人次	30	

第3题 您对医院的设备采购流程了解吗?

[单选题]

选项	小计	比例
A、非常了解	14	46.67%
B、了解	13	43.33%
C、一般	2	6.67%



D、不太了解	1	C	3.33%
E、完全不了解	0		0%
本题有效填写人次	30		

#### 第 4 题 您所在医院部门主管是否因资产管理问题召开过会议? [单选题]

选项	小计	比例
A、经常性	15	50%
в、一月一次	12	40%
C、一年一次	3	10%
D、从未开展	0	0%
本题有效填写人次	30	

### 第5题 您是否了解医院资产共享调剂的相关机制? [单选题]

选项	小计	比例
A、非常了解	13	43.33%
B、了解	14	46.67%
c、一般	2	6.67%
D、不太了解	1	3.33%
E、完全不了解	0	0%
本题有效填写人次	30	

### 第6题 您对所在医院的院内环境、职工休息室是否满意?

[单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	14	46.67%
B、满意	13	43.33%



c、一般	3	10%
D、不太满意	0	0%
本题有效填写人次	30	

#### 第7题 您对所在医院医疗设备的使用执行效率是否满意?

#### [单选题]

选项	小计	比例
A、非常满意	13	43.33%
B、满意	17	56.67%
C、一般	0	0%
D、不太满意	0	0%
本题有效填写人次	30	

### 第8题 您认为医院当前的医疗设备、病房能满足日常病人需求吗? [单选题]

选项	小计	比例
A、完全满足	9	30%
B、基本够用	16	53.33%
C、部分设备有待升级	5	16.67%
D、大部分设备有待升级	0	0%
本题有效填写人次	30	



## 附件 3 现场调研照片







